



Evangelisch-reformierte Landeskirche
beider Appenzell

An die Mitglieder der Synode

Trogen, 16. September 2025

XVIII Nr. 49

Synode vom 24. November 2025; Budget 2026

Bericht und Antrag des Kirchenrats

Sehr geehrte Damen und Herren Synodale

A. Allgemein

Das Budget 2026 schliesst mit einem Aufwandüberschuss von TCHF 39. Das Ergebnis weicht mit einem Minus von gut TCHF 34 vom Finanzplan 2026-2029 ab.

Zusätzliche Erläuterungen zu Abweichungen gegenüber der Jahresrechnung 2024 und/oder dem Budget 2025 finden Sie in der rechten Spalte der Beilage zu den Funktionen.

Steuerertrag

Die Steuereinnahmen sind mit einem Plus von gut 1.2% bei TCHF 1'340 veranschlagt. Der Kirchenrat geht davon aus, dass die Steuererträge in den Kirchgemeinden stabil bleiben, und dass sich der Teuerungsausgleich der Löhne im Jahr 2024 positiv auf die Steuererträge 2025 auswirkt; die Auswirkung wird im Jahr 2026 sichtbar, weil der Ertrag der Landeskirchensteuer auf den Steuererträgen der Kirchgemeinden im Jahr 2025 basiert.

KiK-Sommerlager

Aufwand und Ertrag des KiK-Sommerferienlagers werden zukünftig in die Kostenstelle 8410 Fachstelle Kinder Jugend Familie der landeskirchlichen Erfolgsrechnung integriert – allerdings werden die einzelnen Positionen ausnahmsweise nicht in die betreffenden Konti aufgegliedert, sondern nur als Pauschalaufwand und -ertrag ausgewiesen. In der Jahresrechnung 2026 werden der Aufwand und der Ertrag jedoch in die betreffenden Konti gebucht.

Nicht nur die Rechnungsführung für das KiK-Sommerlager, sondern auch die Finanzmittelbeschaffung geht von der Leiterin der Fachstelle an den Kirchenrat über. Bis anhin hat die Fachstellenleiterin Gesuche an Stiftungen gerichtet und diese haben die KiK-Sommerlager im Umfang von fast jährlich rund TCHF 10 unterstützt.



Seelsorge im Spitalverbund SVAR

1. Ausgangslage

Der Kanton Appenzell Ausserrhoden, die evangelisch-reformierte Landeskirche beider Appenzell sowie der Verband der römisch-katholischen Kirchgemeinden Appenzell Ausserrhoden finanzieren die Seelsorge im Spitalverbund gemeinsam. Die Gesamtkosten für die Seelsorge im Spital Herisau und im Psychiatrischen Zentrum Appenzell Ausserrhoden betragen rund TCHF 300. Der Kanton Appenzell Ausserrhoden beteiligt sich mit 50% an den Gesamtkosten oder mit je ca. TCHF 76 an die beiden Landeskirchen.

2. Aktuelle Situation

Regierungsrat Balmer hat den Räten der beiden Landeskirchen im Juni 2025 eröffnet, dass das Entlastungsprogramm des Regierungsrats den Rückzug aus der Mitfinanzierung der Spitalseelsorge vorsieht.

Der Kirchenrat geht davon aus, dass der Spitalverbund SVAR deshalb die Leistungsvereinbarung mit den beiden Landeskirchen kündigen wird. Die Kündigung tritt voraussichtlich am 30. September 2026 in Kraft.

Regierungsrat Balmer hatte dem Kirchenrat im Juni 2025 die Möglichkeit eröffnet, dem Regierungsrat einen Kompromissvorschlag einzureichen. Diese Möglichkeit hat der Kirchenrat genutzt und dem Regierungsrat einen Vorschlag mit nachfolgendem Inhalt eingereicht, der den Kanton mit jährlich gut TCHF 30 entlastet hätte: Gut 60% der Menschen, die in Ausserrhoden leben, sind Mitglied einer Landeskirche; per Ende 2024 sind 33% der Einwohner:innen im Kanton Appenzell Ausserrhoden reformiert und 28% sind katholisch. Für diese 60% wollen die Landeskirchen auch in Zukunft institutionelle Seelsorge im Spital Herisau und im Psychiatrischen Zentrum anbieten. Das Bedürfnis nach spiritueller Begleitung ist nicht an eine Religion oder an eine Konfession gebunden. Auch die 40% Nichtmitglieder wünschen sich seelsorgerliche Unterstützung. Die meisten Kantonal- und Landeskirchen der Schweiz erhalten Steuern von juristischen Personen und/oder Staatsbeiträge. Das Geld, das so zusammenkommt, ist für gesamtgesellschaftliche Aufgaben gedacht. Die evangelisch-reformierte Landeskirche beider Appenzell erhält weder das eine noch das andere (Ausnahme: Die Kirchgemeinde Appenzell erhält Steuern von juristischen Personen). Das bedeutet, dass 60% der Einwohner:innen im Kanton Appenzell Ausserrhoden 100% der Seelsorge im SVAR finanzieren. Der Kirchenrat vertritt die Meinung, dass eine gesamtgesellschaftliche Aufgabe auch gesamtgesellschaftlich finanziert werden muss. Der Kompromissvorschlag ist vom Gesamtregierungsrat nicht angenommen worden.

Der Kirchenrat ist aktuell mit verschiedensten Ansprechpersonen im Austausch und wird an der Synode über die Ergebnisse der Gespräche informieren.

Sponsoring und Spenden

Der Kirchenrat budgetiert in den Kostenstellen 8210 Seelsorge in Institutionen, TCHF 20, und 8410 Fachstelle Kinder Jugend Familie, TCHF 11, Erträge aus Sponsoring und Spenden. Im Rahmen eines Kommunikationskonzepts will er diesen neuen Weg beschreiten.



B. Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

3010 Löhne Mitarbeitende: Der Anstieg bei den Löhnen um gut TCHF 18 gegenüber dem Budget 2025 setzt sich wie folgt zusammen: Stufenerhöhung und kleine Erhöhung der Pensen in der Verwaltung (Buchhaltung) und in der Schule Roth-Haus.

Die voraussichtlich geringe Teuerung im Jahr 2025 wird im Folgejahr nicht auszugleichen.

3131 Dienstleistungsbezüge: Der Bau der Software Abacus wird im Jahr 2025 abgeschlossen.

3151 Unterhalt und Reparatur Informatik / 3165 Leasing und Mieten Geräte: Der Wechsel der Buchhaltungssoftware von Infoniqa zu Abacus und der Wechsel zur AR Informatik AG generieren an einzelnen Schnittpunkten noch Mehrkosten; diese belasten das Budget 2026 noch, werden aber im Jahr 2027 gänzlich entfallen.

3700 / 4700: Die beiden Konti zeigen den Aufwand und den Ertrag für die Seelsorge im Betreuungszentrum Heiden, TCHF 28, und für die Verwalter der Kirchgemeinden Trogen und Wald, TCHF 60. Aufwand und Ertrag sind gleich hoch und belasten die Jahresrechnung der Landeskirche nicht.

Das Projekt «gemeinsame Adressdatenbank» für die Kirchgemeinden und die Landeskirche hat der Kirchenrat aus Kostengründen zurückgestellt.

C. Antrag

Der Kirchenrat beantragt Ihnen, das Budget 2026 zu genehmigen.

Ellen Wild
Kirchenrätin

Jacqueline Bruderer
Kirchenratsschreiberin

Beilage:
49.1 Funktionen



Budget 2026; Erfolgsrechnung

	Aufwand	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
	Personalaufwand			
3000	Behörden, Kommissionen	229'700	233'000	218'004.60
3010	Löhne Mitarbeitende	561'170	543'000	533'910.21
3015	Text- und Bildhonorare	31'000	27'000	29'158.00
3019	Krankentaggeld	-	-	37'628.35
3050	Sozialversicherungen AHV/ALV	63'040	63'700	55'839.60
3051	Pensionskassenbeiträge	93'800	103'400	88'213.15
3052	Unfallversicherung / Krankentaggeld	11'125	11'300	10'034.15
3090	Fort- und Weiterbildung	7'500	6'000	11'331.60
3099	Übrige Personalaufwände	2'500	1'000	4'183.80
30	Total	999'835	988'400	913'046.76
	Sach- und Betriebsaufwand			
3100	Büromaterial	4'000	3'000	3'749.10
3101	Drucksachen	5'000	6'000	29'331.50
3102	Fachliteratur, Bücher, Zeitschriften	2'800	2'500	2'496.65
3110	Anschaffung Mobiliar	-	1'000	-
3130	Beratungshonorare	5'000	25'000	3'546.80
3131	Dienstleistungsbezüge	70'000	54'500	150'521
3136	Sachversicherungen	2'500	2'500	2'444.25
3137	Kommunikationskosten	10'700	10'800	7'545.15
3138	Porti	15'900	18'000	16'056.55
3139	Herstellkosten Kirchenzeitung	50'000	59'000	42'657.55
3150	Unterhalt und Reparatur Mobiliar	500	2'000	283.00
3151	Unterhalt Reparatur Informatik	500	23'000	38'455.33
3160	Raummieten	37'000	37'600	36'185.30
3161	Infrastrukturentschädigung	6'800	5'900	5'509.60
3165	Leasing und Mieten Geräte	30'000	7'000	15'675.95
3170	Reisespesen	12'550	12'000	10'611.00
3171	Verpflegungs- / Übernachtungsspesen	18'640	20'500	24'650.24
3180	Lebensmittel und Getränke	5'100	2'000	4'343.25
3189	Übriges Material	1'500	2'000	761.90
3190	Geschenke	4'500	4'000	6'540.97
31	Total	282'990	298'300	401'364.90



Budget 2026; Erfolgsrechnung Fortsetzung

	Aufwand	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
	Abschreibungen			
3300	Abschreibungen ordentliche	1'400	2'100	2'100.00
33	Total	1'400	2'100	2'100.00
	Finanzaufwand			
3410	Realisierte Kursgewinne	-	-	67.00
3429	Bankspesen	3'000	3'000	2'431.22
34	Total	3'000	3'000	2'498.22
	Einlagen in Fonds			
	Einlagen in Fonds Fremdkapital	-	-	-
	Total	-	-	-
	Transferaufwand			
3620	Finanzausgleich	260'000	260'000	259'822.00
3622	Härtefallausgleich	36'252	54'400	72'504.00
3630	Gesamtschweizerische Beiträge	188'493	200'000	189'086.40
3631	Beiträge kirchliche Hilfswerke Schweiz	51'500	59'000	55'613.00
3632	Regionale Beiträge	52'241	51'650	51'611.82
3640	Beiträge Erwachsenenbildung Kirchgemeinden	7'000	3'000	6'428.65
3650	Beiträge an Fort- und Weiterbildung	17'000	10'000	14'622.20
3651	Beiträge an Supervision	1'000	1'000	1'515.45
36	Total	613'486	639'050	651'203.52
	Durchlaufende Beiträge			
3700	Seelsorge BZH / Verwaltungen Kirchgemeinden	88'000	62'000	27'016.85
3701	Landeskirchliche Kollekten	37'700	-	37'734.80
37	Total	125'700	62'000	64'751.65
3	Total Aufwand	2'026'411	1'992'850	2'034'965.05



Budget 2026; Erfolgsrechnung

	Ertrag	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
	Landeskirchensteuern			
4000	Landeskirchensteuern	1'340'000	1'325'000	1'325'602.00
40	Total	1'340'000	1'325'000	1'325'602.00
	Entgelte			
4200	Dienstleistungsertrag	135'650	160'700	163'265.96
42	Total	135'650	160'700	163'265.96
	Finanzertrag			
4400	Zinsertrag	4'000	5'000	7'097.44
4411	Nicht realisierte Kursgewinne	-	-	62'256.46
44	Total	4'000	5'000	69'353.90
	Entnahmen aus Fonds			
4500	Entnahme aus Fonds / Spezialfinanzierungen Fremdk.	36'252	54'400	72'504.00
4510	Entnahme aus Fonds / Spezialfinanzierungen Eigenk.	4'000	5'000	25'616.20
45	Total	40'252	59'400	98'120.20
	Transferertrag			
4620	Finanzausgleich	260'000	260'000	259'820.00
4630	HEKS-Zielsumme	43'000	43'000	40'613.00
4690	Sponsoring und Spenden	38'500	7'500	12'000.00
46	Total	341'500	310'500	312'433.00
	Durchlaufende Beiträge			
4700	Seelsorge BZH / Verwaltungen Kirchgemeinden	88'000	62'000	27'016.85
4701	Landeskirchliche Kollekten	37'700	-	37'734.80
47	Total	125'700	62'000	64'751.65
	Ausserordentlicher Ertrag			
4800	Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-
48	Total	-	-	-
4	Total Ertrag	1'987'102	1'922'600	2'033'527
	Ergebnis	-39'309	-70'250	-1'438.34



Evangelisch-reformierte Landeskirche
beider Appenzell



Budget 2026; Entwicklung Fonds

Fonds Fremdkapital	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
Kirchliche Projekte 01.01.	246'965	246'965	246'965
Auszahlungen	-	-	-
Kirchliche Projekte 31.12.	246'965	246'965	246'965
Legat Hugo Nef 01.01.	6'051	6'051	6'051
Auszahlungen	-	-	-
Legat Hugo Nef 31.12.	6'051	6'051	6'051
Fonds Härtefallausgleich 01.01.	54'379	108'757	181'261
Auszahlungen	-36'252	-54'378	-72'504
Fonds Härtefallausgleich 01.12.	18'127	54'379	108'757
Fonds Eigenkapital	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
Fonds berufliche Vorsorge 01.01.	164'113	169'113	171'202
Fondsentnahme Teuerung Renten	-5'000	-5'000	-2'089
Fonds berufliche Vorsorge 31.12.	159'113	164'113	169'113



Evangelisch-reformierte Landeskirche
beider Appenzell



Stellenplan 2026

Fachstellen	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Kinder Jugend Familie	35	35	35	35	35	35	35	35
Total Fachstellen	35	35	35	35	35	35	35	35
Seelsorge in Institutionen								
SVAR und Gefängnis Gmünden	110.5	110.5	110.5	110.5	90.5	90.5	90.5	90.5
Betreuungs-Zentrum Heiden ¹	10	10	15	15	15	15	15	15
Bundesasylzentrum Rehetobel ²						10	10	10
Total Seelsorge an Institutionen	120.5	120.5	125.5	125.5	105.5	115.5	115.5	115.5
Bildung								
Fachlehrpersonen Religion	26.6	29.3	32.63	39.3	38.35	44.54	44.54	47.91
Seelsorge Kantonsschule Trogen		20	20	20	20	20	20	20
Total Bildung	26.6	49.3	52.63	59.3	58.35	64.54	64.54	67.91
Kirchenblatt								
Redaktion Kirchenblatt	25	25	25	25	25	25	25	25
Total Kirchenblatt	25	25	25	25	25	25	25	25
Verwaltung								
Kirchenratschreiber:in	100	100	100	100	100	100	100	100
Mitarbeitende Verwaltung ³	60	60	60	60	60	70	50	50
Buchhaltung ⁴	10	10	10	10	10	10	20	25
Jurist:in ⁵				20	20	10	10	0
Total Mitarbeitende Verwaltung	170	170	170	190	190	190	180	175

¹ Seelsorge Betreuungs-Zentrum Heiden

Die Anstellung des Mitarbeitenden erfolgt durch die Landeskirche. Die Stelle wird jedoch von den Kirchgemeinden Grub-Eggersriet, Heiden, Reute-Oberegg, Wald, Walzenhausen, Wolfhalden und dem Betreuungs-Zentrum Heiden BZH verantwortet.

² Seelsorge Bundesasylzentrum (BAZ) Rehetobel

Die Landes- oder Kantonalkirchen sind verpflichtet, in den Bundesasylzentren Seelsorge anzubieten. Die Synode der Evangelisch-reformierten Kirche Schweiz EKS unterstützt die Seelsorge in den Bundesasylzentren. Die Mittel aus dem solidarischen Lastenausgleich werden gemäss den von der Synode beschlossenen Kriterien auf die entsprechenden Mitgliedkirchen verteilt. Ob das Bundesasylzentrum Rehetobel im Jahr 2026 in Betrieb sein wird, ist zum aktuellen Zeitpunkt nicht bekannt.



Mitarbeitende Verwaltung

³ Administration: Bis Ende Juni 2025 standen der Kirchenverwaltung für die Gesetzesrevision zusätzliche 50 Stellenprozente zur Verfügung. Das Budget 2026 enthält wieder den Stellenumfang vor der Verfassungs- und Gesetzesrevision.

Die zusätzlichen Stellenprozente wurden in den vergangenen Jahren nicht ausgeschöpft.

⁴ Buchhaltung: Die Buchhaltungsstelle ist seit dem 1. Januar 2025 besetzt. Die Anstellung wurde mit 20 Stellenprozenten budgetiert (10 Stellenprozente Buchhaltung Kirchgemeinden und 10 Stellenprozente Buchhaltung Landeskirche). Das Pensum musste rückwirkend per 1.1.2025 auf 25 Stellenprozente erhöht werden, weil die Landeskirche eine weitere Buchhaltung führt und der Aufwand für den Bau der Software Abacus für die Verwaltung gross ist.

⁵ Juristische Beratung: Weil die vakante 30%-Stelle in der Verwaltung interimistisch mit einem Juristen besetzt werden konnte und die Gesetzesrevision nahezu abgeschlossen ist, werden hier keine Stellenprozente mehr eingesetzt.

Amtsträger:innen

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Kirchenrat								
Kirchenratspräsident:in	50	40	40	40	40	40	40	40
Mitglied Kirchenrat	20	20	20	20	20	20	20	20
Mitglied Kirchenrat	30	20	20	20	20	20	20	20
Mitglied Kirchenrat	20	20	20	20	20	20	20	20
Mitglied Kirchenrat	0	0	20	20	20	20	20	20
Total Kirchenrat	120	100	120	120	120	120	120	120