



Evangelisch-reformierte Landeskirche  
beider Appenzell

An die Mitglieder der Synode

Trogen, 16. September 2025

## **XVIII Nr. 50**

### **Synode vom 24. November 2025; Finanzplan 2027-2029 Bericht und Antrag des Kirchenrats**

Sehr geehrte Damen und Herren Synodale

#### **A. Ausgangslage**

Der Finanzplan dient zur mittelfristigen Planung und Steuerung von Finanzen. Die Erstellung einer mittelfristig ausgeglichenen Finanzplanung gestaltet den Planungsprozess transparenter. Auf diese Weise entfaltet er eine gezielte und effektive Wirkung, da er verbindlicher wird. Gleichzeitig kann er die Funktion eines Frühwarninstruments erfüllen und unterstützt die zuständigen Organe auf allen Stufen, zielgerichtete und sachgerechte Entscheidungen zu treffen (vgl. Kommentar zu Art. 11 Reglement Finanzen).

Laut Art. 11 Abs. 3 Reglement Finanzen unterbreitet der Kirchenrat den Finanzplan der Synode und somit auch der Öffentlichkeit zur Kenntnis.

#### **B. Finanzplan und Kommentar**

##### Allgemein

Der Finanzplan 2027-2029 sieht Erfolgsrechnungen ohne grosse Aufwand- oder Ertragsüberschüsse vor. Er hat die geplanten Ausgaben entsprechend auf die Planjahre verteilt.

Die Auswirkungen, die die Entwürfe der Reglemente Personal und kirchliches Leben auf den Finanzplan 2027-2029 haben könnten, sind im Finanzplan nicht abgebildet.

##### **Aufwand**

##### Personal und Behörden

Der Aufwand für das Bundesasylzentrum in Rehetobel ist im Finanzplan 2027-2029 enthalten. An der Schule Roth-Haus strebt der Kirchenrat ab dem Schuljahr 2026/2027 ein tieferes Pensum an.



Evangelisch-reformierte Landeskirche  
beider Appenzell

Ab dem Jahr 2027 wird die Landeskirche die Buchhaltung der Kirchgemeinde Appenzeller Hinterland führen. Das bedeutet, eine Erhöhung des Pensums in der Verwaltung um 30%. Der Aufwand ist kostenneutral.

Im Jahr 2029 wird die Kirchenratschreiberin pensioniert. Der Finanzplan enthält eine zweimonatige Übergangsfrist mit der doppelten Personalbesetzung.

#### Sach- und Betriebsaufwand

Der Finanzplan 2027 enthält TCHF 10 für die Feierlichkeiten zum 150-Jahr-Jubliäum der Landeskirche.

Für das Projekt Mitgliederbindung veranschlagt der Kirchenrat im Jahr 2027 TCHF 10.

Das Projekt «gemeinsame Adressdatenbank» hat der Kirchenrat im Jahr 2027 mit einem Bezug aus dem Projektfonds von CHF 41 und weiteren 20 TCHF veranschlagt.

#### Transferaufwand

Der Härtefallausgleich beträgt im Jahr 2027 noch gut 18'000 Franken. Ab dem Jahr 2028 entfällt der Härtefallausgleich.

Die Beiträge an die Evangelisch-reformierte Landeskirche Schweiz EKS werden im Jahr 2028 um 10% sinken.

#### Durchlaufende Beiträge

Im Jahr 2027 ist noch ein Aufwand von TCHF 21 für die Verwaltungen der Kirchgemeinden Wald und Trogen budgetiert. Der Kirchenrat geht davon aus, dass dieser Aufwand ab dem Jahr 2028 ganz entfällt.

#### **Ertrag**

##### Landeskirchensteuern

Der Kirchenrat hat leicht rückläufige Erträge in den Finanzplan aufgenommen.

##### Entnahmen aus Fonds Spezialfinanzierungen

Der Härtefallausgleich beträgt im Jahr 2027 noch gut 18'000 Franken. Ab dem Jahr 2028 entfällt der Härtefallausgleich.

Für das Projekt «gemeinsame Adressdatenbank» ist im Jahr 2027 ein Bezug aus dem Projektfonds von CHF 41 geplant.

##### Transferertrag

Das Konzept des Kirchenrats sieht für das KiK-Sommerlager und die Seelsorge im Spital und im Psychiatrischen Zentrum Appenzell Ausserrhoden Unterstützungsbeiträge aus Sponsoring und Spenden von jährlich TCHF 80 vor.



### Durchlaufende Beiträge

Im Jahr 2027 sind für die Verwaltungen der Kirchgemeinden Wald und Trogen TCHF 21 budgetiert. Der Kirchenrat geht davon aus, dass dieser Aufwand ab dem Jahr 2028 entfällt.

### Finanzplan 2027-2029

|          |                                               | Rechnung         | Budget           | Budget           | Finanzplan       |                  |                  |
|----------|-----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|          | Aufwand                                       | 2024             | 2025             | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             |
| 30       | Personal und Behörden                         | 913'047          | 988'400          | 999'835          | 1'054'000        | 1'054'000        | 1'074'000        |
| 31       | Sach- und Betriebsaufwand                     | 401'365          | 298'300          | 282'990          | 322'690          | 282'690          | 282'690          |
| 33       | Abschreibungen ordentliche                    | 2'100            | 2'100            | 1'400            | -                | -                | -                |
| 34       | Finanzaufwand                                 | 2'498            | 3'000            | 3'000            | 3'000            | 3'000            | 3'000            |
| 35       | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen   | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| 36       | Transferaufwand                               | 651'204          | 639'050          | 613'486          | 589'127          | 561'000          | 561'000          |
| 37       | Durchlaufende Beiträge                        | 64'752           | 62'000           | 125'700          | 85'000           | 62'500           | 61'000           |
| <b>3</b> | <b>Total Aufwand</b>                          | <b>2'034'965</b> | <b>1'992'850</b> | <b>2'026'411</b> | <b>2'053'817</b> | <b>1'963'190</b> | <b>1'981'690</b> |
|          |                                               |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|          | Ertrag                                        |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| 40       | Landeskirchensteuern                          | 1'325'602        | 1'325'000        | 1'340'000        | 1'330'000        | 1'320'000        | 1'310'000        |
| 42       | Entgelte                                      | 163'266          | 160'700          | 135'650          | 200'000          | 200'000          | 200'000          |
| 44       | Finanzertrag                                  | 69'354           | 5'000            | 4'000            | 4'000            | 3'000            | 2'000            |
| 45       | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen | 98'120           | 59'400           | 40'252           | 63'127           | 4'000            | 4'000            |
| 46       | Transferertrag                                | 312'433          | 310'500          | 341'500          | 381'000          | 381'000          | 381'000          |
| 47       | Durchlaufende Beiträge                        | 64'752           | 62'000           | 125'700          | 85'000           | 62'500           | 61'000           |
| 48       | Ausserordentlicher Ertrag                     | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>4</b> | <b>Total Ertrag</b>                           | <b>2'033'527</b> | <b>1'922'600</b> | <b>1'987'102</b> | <b>2'063'127</b> | <b>1'970'500</b> | <b>1'958'000</b> |
|          |                                               |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|          | Ergebnis                                      | -1'438           | -70'250          | -39'309          | 9'310            | 7'310            | -23'690          |
|          |                                               |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|          |                                               | 784'069          | 782'631          | 712'381          | 673'072          | 682'382          | 689'692          |
|          | Betriebskapital                               | 782'631          | 712'381          | 673'072          | 682'382          | 689'692          | 666'002          |

### C. Antrag

Der Kirchenrat beantragt Ihnen, den Finanzplan 2027-2029 zur Kenntnis zu nehmen.

Im Namen des Kirchenrats

Ellen Wild  
Kirchenrätin

Jacqueline Bruderer  
Kirchenratschreiberin